

## **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W NISKU**

**Podstawa prawna:** art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej  
(t.j. Dz.U. z 2026 r., poz. 156)

### **I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.**

1. Nazwa: **Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Nisku**
2. Siedziba: **Nisko**
3. Adres: **37-400 Nisko, ul. Kościuszki 1**
4. Numer telefonu: **(15) 8416 703**, faksu **(15) 8416 704**  
oraz adres poczty elektronicznej: **info@szpital-nisko.pl**
5. Numer identyfikacyjny: **865-20-74-945**, REGON **000306680**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000028548**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: **17.07.2001 r.**

### **II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy**

Raport jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom.

**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2025**

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-8,5	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-6,6	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-15,4	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
<b>II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,22	0
Płynności szybkiej	aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 od 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,19	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	22	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	66	4
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	7
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	97%	0
Wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}} \times 100\%$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-1,39	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	0
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					7

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2025 rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-8,5	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,6	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-15,4	0
		<b>I. Razem</b>	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	0,22	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,19	0
		<b>II. Razem</b>	<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	22	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	66	4
		<b>III. Razem</b>	<b>7</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	97%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,39	0
		<b>IV. Razem</b>	<b>0</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>7</b>

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 7 punktów co stanowi 10,00% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o trudnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej SPZZOZ. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiąganie zysku.

Wskaźniki zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej i zyskowności aktywów w 2025 r. są ujemne. Przyczyną ujemnych wskaźników zyskowności jest strata bilansowa netto w wysokości – 9 453 085,80 zł.

### **III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe**

#### **Opis przyjętych założeń.**

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w pierwszym kwartale 2026 r. a także planu finansowego na rok 2026. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2026, a także planowane do uzyskania w przyszłych latach przychody, z uwzględnieniem historycznych danych.

Jednocześnie informując, że szpital nie został postawiony w stan likwidacji i nie toczy się wobec szpitala postępowanie restrukturyzacyjne. Dodatkowo nie występują żadne przesłanki dotyczące zagrożenia kontynuacji kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Szpital realizuje Program Naprawczy, co ważne, program ten został uznany za kluczowy w aspekcie zabezpieczenia zdrowotnego dla mieszkańców Powiatu Nizańskiego obejmującego siedem gmin: 3 gminy miejsko-wiejskie (Nisko, Rudnik nad Sanem, Ulanów) oraz 4 gminy wiejskie (Harasiuki, Jarocin, Jeżowe, Krzeszów).

Powiat Nizański będąc odpowiedzialnym za swoich mieszkańców w zakresie opieki zdrowotnej i ochrony zdrowia w 2025 r. zrealizował inwestycje w zakresie rozbudowy szpitala jak też wyposażenia w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną do leczenia i diagnozowania pacjentów w ogólnej kwocie ponad 10 mln zł.

W związku z wieloletnimi trudnościami finansowymi, Powiat Nizański wspierał Szpital (SPZZOZ) pokrywając stratę bilansową zgodnie z Art. 59 ust. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 poz. 156). W obecnej sytuacji również istnieje możliwość uzyskania wsparcia ze strony podmiotu tworzącego.

Powiat Nizański kładzie szczególny nacisk na utrzymanie ciągłości udzielanych świadczeń, poprawę organizacji pracy oraz stopniowe unowocześnianie zaplecza medycznego i technicznego. Podejmowane działania mają na celu nie tylko zwiększenie dostępności usług, ale również poprawę jakości leczenia i komfortu pacjentów. Inwestuje w podniesienie jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz dostosowanie bazy sprzętowej jednostki do aktualnych standardów medycznych.

Założenia kontynuacji działalności:

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności jednostki w roku następnym oraz w latach kolejnych, z uwzględnieniem okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności w niezmiennym istotnie zakresie.

Należy wskazać, że sytuacja finansowa utrzymuje się na poziomie podobnym do roku poprzedniego, a zdecydowanie lepszym od lat wcześniejszych.

Założenie kontynuowania działalności należy oceniać również w kontekście podejmowanych przez SPZZOZ oraz organ tworzący działań naprawczych.

Sukcesywnie poprawia jakość i zakres świadczeń medycznych.

Pod koniec 2025 roku Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Nisku uzyskał decyzję Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia o autoryzacji udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej w poszczególnych oddziałach szpitalnych. Autoryzacja została przyznana na okres pięciu lat i stanowi istotne potwierdzenie, że placówka spełnia wymagania organizacyjne i kadrowe, posiada wdrożony wewnętrzny system zarządzania jakością oraz jest odpowiednio wyposażona w sprzęt i aparaturę medyczną niezbędną do prawidłowej realizacji świadczeń zdrowotnych.

Dzięki ulepszeniu i usprawnieniu zakresu świadczonych usług, umowa kontraktowa z Narodowym Funduszem Zdrowia na rok 2026 została zwiększona o 2,72% w stosunku do roku poprzedniego.

W planach na przyszłość znajduje się kontynuacja zwiększenia jakości i ilości świadczeń nielimitowanych oraz poszerzenie zakresu świadczonych usług medycznych w celu ponownego zwiększenia wartości umowy z NFZ.

W zakresie ginekologii oddziałowej optymistycznie rokuje zwiększenie kontraktu na rok 2026 o niespełna 34%. W nowo wyremontowanych pomieszczeniach powstało Centrum Ginekologii i Profilaktyki dla Kobiet w Nisku. Powstałe Centrum jest nowoczesnym, kompleksowym miejscem, integrującym zarówno oddział jak i poradnie ginekologiczne, co umożliwi świadczenia usług medycznych w komfortowych i bezpiecznych warunkach dla pacjentek. Dzięki rozwojowi potencjału innowacyjności w obszarze ginekologii i profilaktyki dla kobiet, placówka zyska możliwość wdrażania najnowszych rozwiązań i technologii, co przełoży się na podniesienie standardów opieki nad pacjentkami. Poszerzenie bazy diagnostycznej umożliwi prowadzenie bardziej precyzyjnych i skutecznych badań, co z kolei przyczyni się do szybszej identyfikacji i leczenia. Zwiększenie liczby przeprowadzanych świadczeń medycznych, zwłaszcza nowatorskich zabiegów, pozwoli na skuteczniejsze leczenie pacjentek oraz zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na usługi wychodzące naprzeciw kobietom szczególnie z terenu powiatu niżańskiego.

Szpital będzie kontynuował swoje wysiłki w celu rozszerzenia oferty z zakresu chirurgii i ortopedii, aby zapewnić mieszkańcom powiatu i okolic większy dostęp do usług medycznych. Oddziały chirurgiczny i ortopedyczny mają nowoczesnie i kompleksowo wyposażony blok operacyjny i oddział anestezjologii, gdzie pracują najlepsi lekarze specjaliści oraz wykwalifikowany średni personel medyczny.

W celu zapewnienia wypłacalności Szpital systematycznie podejmuje kroki w celu restrukturyzacji swoich zobowiązań poprzez negocjowanie porozumień spłat zadłużenia z dostawcami towarów i usług.

Kolejnym ważnym aspektem w dążeniu do poprawy sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ we współpracy z Powiatem Nizańskim są starania o pozyskanie funduszy zewnętrznych w szczególności z KPO. Pozytywnie rozpatrzone wnioski o dofinansowanie to: „Rozbudowa systemów bezpieczeństwa w SPZZOZ w Nisku poprzez rozwój usług cyfrowych” i „Modernizacja i doposażenie infrastruktury kardiologicznej SPZZOZ w Nisku” oraz grant ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na zadanie „Wsparcie infrastruktury Centrów Zdrowia Psychicznego dla dorosłych oraz ośrodków/zespołów środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej, a także złożono wniosek o przyznanie środków z Funduszy Europejskich dla Podkarpacia na zadanie pn. „Ekologiczny Impuls: Optymalizacja zużycia energii elektrycznej w szpitalu Powiatowym w Nisku poprzez montaż Instalacji PV”. W trakcie oceny jest kolejny wniosek o grant w ramach programu Dostępność Plus dla AOS-1/AOS/2025, finansowany z Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego, pn.: „Poprawa dostępności świadczeń AOS w SPZZOZ w Nisku poprzez

doposażenie w nowoczesną aparaturę diagnostyczną (RTG i USG) oraz wdrożenie Standardu Dostępności Plus”.

SPZZOZ w Nisku został utworzony w celu zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego obywateli oraz racjonalnej organizacji opieki zdrowotnej ludności poprzez udzielanie świadczeń wysokospecjalistycznych, stacjonarnych oraz ambulatoryjnych. Placówka zakresem świadczonych usług obejmuje mieszkańców powiatu niżańskiego.

SPZZOZ w Nisku w ramach poprawy sytuacji finansowej wdroży plan naprawczy. W razie trudności w trakcie wdrażania procedur planu naprawczego Powiat Niżański jako organ tworzący deklaruje swoją pomoc i wsparcie finansowe w postaci udzielenia pożyczki.

Według stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie została powzięta uchwała o likwidacji czy przekształceniu Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Nisku. Wobec tego sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności w niezmienionym zakresie.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -  
PROGNOZA NA LATA 2026– 2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,1	0	-1,2	0	0,8	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,4	0	0,5	3	2,4	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-5,9	0	-2,3	0	1,6	3
	<b>Razem</b>		<b>0</b>		<b>3</b>		<b>9</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	0,31	0	0,30	0	0,31	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,27	0	0,27	0	0,28	0
	<b>Razem</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚĆ I</b>	<b>Wskaźnik rotacji należności (w dniach)</b>	22	3	23	3	23	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	54	7	44	7	46	7
	<b>Razem</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	92%	0	88%	0	90%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,54	0	-1,45	0	-1,45	0
	<b>Razem</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>10</b>		<b>13</b>		<b>19</b>

**TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028**

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	3
Wskaźnik bieżącej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik szybkiej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	4	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>19</b>

**Podsumowanie:**

Wskaźniki zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej i zyskowności aktywów na lata 2026-2027 r. są ujemne, w roku 2028 prognozuje się nieznaczny wzrost wartości tych wskaźników. Przyczyną ujemnych wskaźników zyskowności jest ujemny wynik finansowy na poziomie przekraczającym amortyzację. Wskaźniki płynności są na minimalnym (poniżej 1) poziomie, co oznacza trudności w regulowaniu zobowiązań. Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań są na należytym poziomie. Wskaźnik zadłużenia aktywów jest również na dobrym poziomie. Wskaźnik wypłacalności wykazuje wartość ujemną, ponieważ ujemną wartość przedstawia fundusz własny.

#### **IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową**

Prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu. Jest zależne od okoliczności zewnętrznych kraju jak też polityki państwa.

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez SPZZOZ.

Ustawodawca wprowadził ustawę o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta. Należy spodziewać się zmian w obszarze uregulowań prawnych w zakresie standardów dotyczących jakości w ochronie zdrowia.

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług ochrony, żywienia, a także innych usług świadczonych przez usługodawców

Jak wynika z przepisów w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej podmiotowi są przekazywane dodatkowe środki na świadczenia opieki zdrowotnej udzielane przez personel medyczny.

Zgodnie z ustawą w sprawie minimalnego wynagrodzenia pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu oraz tryb dochodzenia do tego wynagrodzenia.

Wobec tego, że wybrane grupy zawodowa otrzymuje dodatkowe świadczenia, rosną roszczenia ze strony innych grup zawodowych. Ma to bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów.

Na skutek zmiany przepisów wzrosły również wynagrodzenia rezydentów, a także wynagrodzenia lekarzy specjalistów, którzy zobowiązali się wobec pracodawcy do

nieudzielania odpłatnie świadczeń opieki zdrowotnej u innego świadczeniodawcy realizującego umowę z NFZ (pełna refundacja NFZ).

Wobec tego płace nadal będą rosły, co będzie miało bardzo duży wpływ na finanse SPZZOZ.

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu SPZZOZ i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

- Nie jest znany wpływ inflacji na gospodarkę, co przekłada się w sposób bezpośredni na działalność SPZZOZ, gdyż przekłada się to na pracę w warunkach niepewności i stałego wzrostu cen.
- W związku z procesami inflacyjnymi wzrasta koszt pozyskania zewnętrznego finansowania i obsługi długu.
- Sytuacja SPZZOZ w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które SPZZOZ nie ma wpływu.
- Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. W szczególności nie uwzględniają one kosztów zewnętrznego finansowania SPZZOZ. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez SPZZOZ płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Zbyt niska wartość środków finansowych, w odniesieniu do niezbędnych do zrealizowanie świadczeń zdrowotnych w związku ze zgłaszanym na nie zapotrzebowaniem społecznym, może wpływać na pogarszanie sytuacji finansowej SPZZOZ, który ma potencjał by wykonywać odpowiednio wyższą liczbę świadczeń, jednak występujące ograniczenia w postaci braku ich finansowania i zbyt niskiej wyceny mają wpływ na bieżącą złą sytuację finansową.
- Systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową SPZZOZ.
- Nie jest znany wpływ skutków regulacji płacowych w zakresie wzrostu wynagrodzenia pielęgniarek, położnych, lekarzy specjalistów, lekarzy rezydentów na

roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników SPZZOZ. Nie jest znany w chwili obecnej wpływ jaki będą miały przyszłe roszczenia finansowe pracowników na sytuację finansową SPZZOZ.

- W wyniku braku systemowych rozwiązań w zakresie kształcenia pielęgniarek i położnych będą następowały niekorzystne dla SPZZOZ procesy przechodzenia na renty, emerytury bez zastępowalności w tej grupie zawodowej.
- Nie ma pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może zarówno na rentowność bieżącą jednostki, jak i na możliwość oferowania dodatkowych usług nie objętych kontraktem z NFZ.